

ZARZĄDZENIE NR 0050.47.2026
BURMISTRZA MIASTA ZAMBRÓW

z dnia 8 maja 2026 r.

w sprawie przedstawienia raportu o stanie gminy Miasto Zambrów za 2025 rok

Na podstawie art. 28aa ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 z późn. zm.) zarządza się, co następuje:

§ 1. Przedstawia się Radzie Miasta Zambrów raport o stanie gminy Miasto Zambrów za 2025 rok stanowiący załącznik do niniejszego zarządzenia.

§ 2. Wykonanie zarządzenia powierza się Sekretarzowi Miasta Zambrów.

§ 3. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Burmistrz Miasta

Kazimierz Jan Dąbrowski

Załącznik do zarządzenia Nr 0050.59.2026
Burmistrza Miasta Zambrów
z dnia 8 maja 2026 r.

Burmistrz Miasta Zambrów

RAPORT **o stanie gminy** **MIASTO ZAMBRÓW** **za 2025 rok**



Zambrów 08.05.2026 r.

SPIS TREŚCI

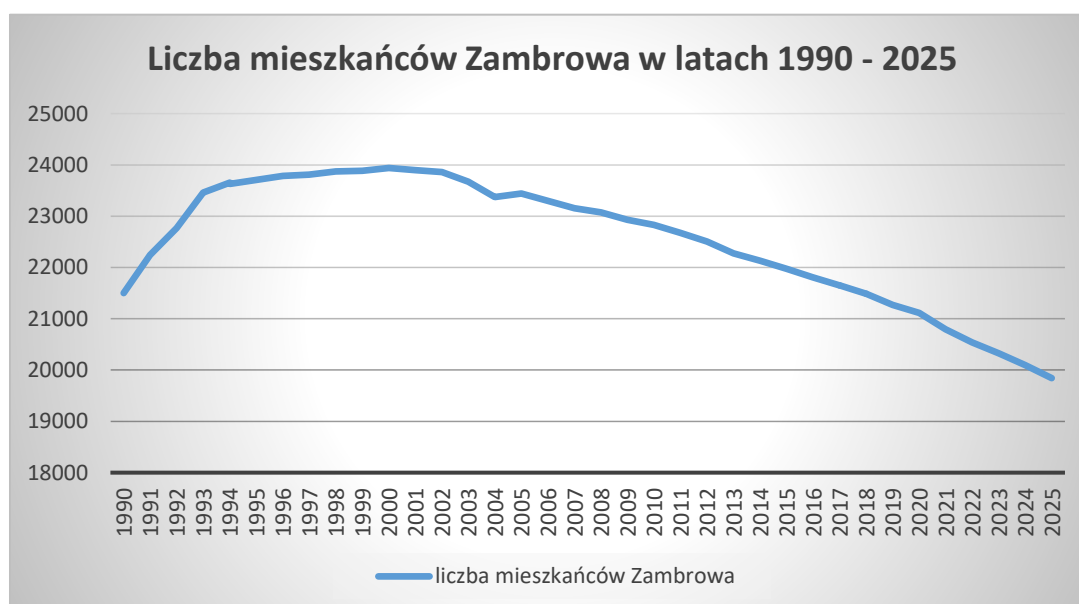
SPIS TREŚCI			
I.		INFORMACJE OGÓLNE	3
II.		REALIZACJA POLITYK, PROGRAMÓW I STRATEGII	9
	1.	Polityka transportowa	10
	2.	Polityka mieszkaniowa	13
	3.	Polityka przestrzenna, gospodarka nieruchomościami	13
	4.	Obsługa ludności	17
	5.	Polityka finansowa	18
	6.	Polityka oświatowa	20
	7.	Polityka zdrowotna	22
	8.	Polityka społeczna	24
	9.	Polityka rodzinna	26
	10.	Gospodarka komunalna	27
	11.	Kultura i kultura fizyczna	31
III.		REALIZACJA UCHWAŁ RADY MIASTA ZAMBRÓW PODJĘTYCH W 2025 ROKU	33
IV.		PODSUMOWANIE	38

I. INFORMACJE OGÓLNE

Miasto Zambrów jest siedzibą Powiatu Zambrowskiego oraz władz administracyjnych Miasta Zambrów oraz Gminy Zambrów. Zajmuje obszar o pow. 19,02 km², z czego:

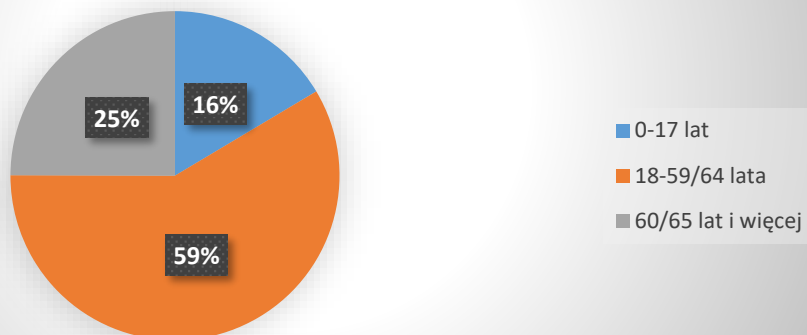
- 21% to tereny zabudowane;
- 67% to grunty rolne;
- 10% to tereny komunikacyjne;
- 2% to lasy, grunty zadrzewione i zakrzewione, grunty pod wodami.

Według stanu na dzień 31.12.2025 r. w Zambrowie zameldowanych było na pobyt stały było 19 843 osób. Poniższy wykres obrazuje liczbę mieszkańców Zambrowa na przestrzeni ostatnich lat.

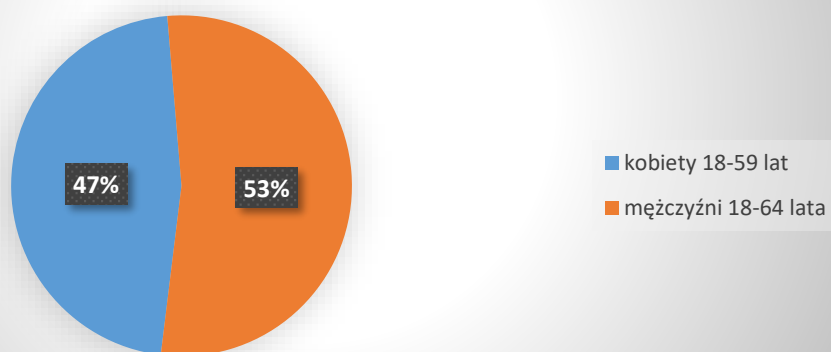


Wg stanu na dzień 31.12.2025 r. w wieku przedprodukcyjnym (0-17 lat) było 3 263 osób, w wieku produkcyjnym (18-59 lat kobiety i 18-64 lat mężczyźni) 11 528 osób, a w wieku poprodukcyjnym 4 952 osoby. Stan i strukturę ludności Zambrowa uwzględniającą wiek i płeć wg stanu na dzień 31.12.2025 r. przedstawiają poniższe wykresy:

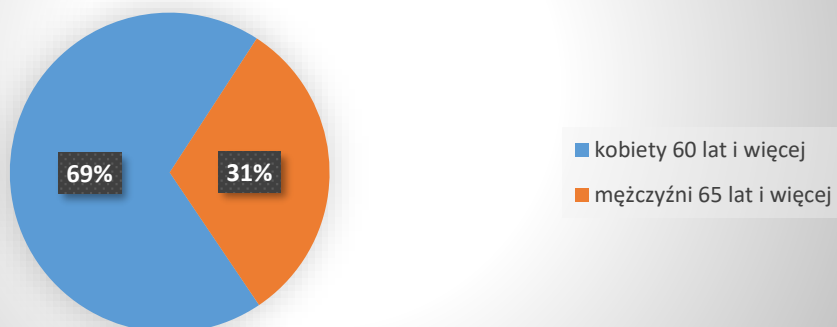
Ekonomiczne grupy wieku mieszkańców Zambrowa stan na dzień 31.12.2025 r.



Mieszkańcy Zambrowa w wieku produkcyjnym z uwzględnieniem płci stan na dzień 31.12.2025 r.



Mieszkańcy Zambrowa w wieku poprodukcyjnym z uwzględnieniem płci stan nadzień 31.12.2025 r.



W roku 2025 w Zambrowie zanotowano 137 urodzeń oraz 203 zgonów mieszkańców. Zmiany liczby ludności wynikające z zameldowań i wymeldowań w 2025 roku uwzględniających urodzenia i zgony przedstawiają się następująco:

- ilość zameldowań na pobyt stały – 564;
- ilość wymeldowań z pobytu stałego – 404 (liczba wymeldowań dotyczy jedynie osób wymeldowanych w Urzędzie Miasta Zambrów i nie obejmuje wymeldowań dokonanych w innych urzędach przy zgłaszaniu pobytu);
- saldo migracji z pobytu stałego – 160;
- ilość zameldowań na pobyt czasowy – 353;
- ilość wymeldowań z pobytu czasowego – 6;
- saldo z migracji z pobytu czasowego – 347.

Ogółem saldo migracji w 2025 roku uwzględniające urodzenia, zgony, zameldowania na pobyt czasowy i stały oraz wymeldowania z pobytu czasowego i stałego jest dodatnie i wynosi 507 osób.

W skład mieszkaniowego zasobu gminy, którym administruje Zarząd Mienia Komunalnego Sp. z o.o. w Zambrowie wchodzi 763 mieszkania.

Zgodnie z danymi Powiatowego Urzędu Pracy w Zambrowie, na dzień 31.12.2025 r., zarejestrowanych było jako osoby bezrobotne 752 mieszkańców Zambrowa. Prawo do zasiłku dla bezrobotnych posiadało na koniec grudnia 2025 roku 86 mieszkańców Zambrowa.

W 2025 roku ze wsparcia i świadczeń pomocy społecznej udzielonych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie skorzystało 451 rodzin, z ogólną liczbą osób w tych rodzinach – 865, tj. 4,29% mieszkańców Zambrowa.

Na koniec 2025 roku według danych Centralnej Ewidencji i Informacji Działalności Gospodarczej w Zambrowie przedsiębiorcy złożyli następujące wnioski:

- wpis do CEIDG – 72 przedsiębiorców;
- wznowienie wykonywania działalności gospodarczej – 54 przedsiębiorców;
- zmiana wpisu do CEIDG – 192 przedsiębiorców;
- zawieszenie wykonywania działalności gospodarczej – 121 przedsiębiorców;
- wykreślenie z CEIDG – 75 przedsiębiorców.

Miasto posiada osobowość prawną i wykonuje zadania publiczne w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność.

Za realizację zadań publicznych odpowiadają władze Miasta:

- Rada Miasta, która jest organem stanowiącym i kontrolnym;
- Burmistrz, działający jako organ wykonawczy Miasta.

Zgodnie z art. 30 ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym wójt wykonuje uchwały rady gminy i zadania gminy określone przepisami prawa. Ponadto wójt jest kierownikiem urzędu gminy, wydaje decyzje administracyjne w indywidualnych sprawach z zakresu administracji publicznej, gospodaruje mieniem komunalnym, wykonuje zadania zgromadzenia wspólników w jednoosobowych spółkach gmin, kieruje bieżącymi sprawami gminy oraz reprezentuje ją na zewnątrz.

Miasto Zambrów w 2025 roku wykonywało swoje zadania za pomocą następujących jednostek i podmiotów:

1. Działającego w formie jednostki budżetowej Urzędu Miasta Zambrów, kierowanego bezpośrednio przez Burmistrza Miasta, o następującej strukturze organizacyjnej:
 - 1.1. Wydział Organizacyjny, do zadań którego należą między innymi sprawy oświaty, informacji publicznej, obsługi informatycznej, obsługi Urzędu, Rady Miasta i Komisji Rady, sprawy osobowe, stypendia socjalne, sprawy ogólnooorganizacyjne i gospodarcze.
 - 1.2. Wydział Finansowy, do zadań którego należą sprawy księgowości budżetowej oraz podatków i opłat lokalnych.
 - 1.3. Wydział Gospodarki Komunalnej, do zadań którego należą sprawy ochrony środowiska, ewidencji działalności gospodarczej, czystości i porządku, zieleni miejskiej oraz usług komunalnych, gospodarowania odpadami komunalnymi, transportu miejskiego, oświetlenia dróg.
 - 1.4. Wydział Gospodarki Przestrzennej, do zadań którego należą sprawy planowania i zagospodarowania przestrzennego, opieki nad zabytkami, gospodarowania nieruchomościami komunalnymi, podziały nieruchomości.
 - 1.5. Wydział Rozwoju Gospodarczego, do zadań którego należą sprawy przygotowania i realizacji inwestycji, zamówień publicznych, dróg miejskich, finansowania zadań publicznych ze środków zewnętrznych.

- 1.6. Wydział Spraw Obywatelskich, do zadań którego należą sprawy meldunkowe i ewidencji ludności, wydawanie dowodów osobistych, sprawy wojskowe oraz z zakresu obrony cywilnej.
- 1.7. Urząd Stanu Cywilnego – wykonuje zadania wynikające z ustawy Prawo o aktach stanu cywilnego oraz sprawy dotyczące zmiany imienia i nazwiska.
- 1.8. Biuro Promocji Miasta, do zadań którego należą sprawy dotyczące organizacji uroczystości miejskich, promocji miasta, realizacji programów senioralnych i rodzinnych.
- 1.9. Samodzielne stanowisko radcy prawnego, do zadań którego należy w szczególności obsługa prawna Urzędu oraz reprezentowanie Burmistrza Miasta przed sądami powszechnymi i innymi organami.
- 1.10. Samodzielne stanowisko ds. zamówień publicznych, do zadań którego należy prowadzenie spraw związanych z udzieleniem zamówień publicznych, dla których zastosowanie mają przepisy ustawy Prawo zamówień publicznych.
2. Działające w formie jednostek budżetowych trzy szkoły podstawowe: Szkoła Podstawowa Nr 3, Szkoła Podstawowa Nr 4 i Szkoła Podstawowa Nr 5, realizujące zadania oświatowe w zakresie nauczania podstawowego w ośmioletniej szkole podstawowej.
3. Działające w formie jednostek budżetowych Miejskie Przedszkola Nr 1, Nr 3, Nr 4, Nr 5 i Nr 6, wykonujące zadania z zakresu wychowania przedszkolnego.
4. Działający w formie jednostki budżetowej Żłobek Miejski, wykonujący zadania w zakresie opieki nad dziećmi w wieku do lat 3.
5. Działający w formie jednostki budżetowej Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, realizujący zadania z zakresu pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych, świadczeń alimentacyjnych, dodatków mieszkaniowych, opieki nad bezdomnymi, profilaktyki przeciwalkoholowej i zwalczania narkomanii.
6. Działająca w formie jednostki budżetowej Pływalnia Miejska „Delfin”, wykonująca zadania z zakresu sportu i rekreacji.
7. Działające w formie spółek prawa handlowego:
 - 7.1. Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Zambrowie, wykonujące na podstawie powierzenia zadanie własne Miasta Zambrów, określone w ustawie o utrzymaniu porządku i czystości w gminach w zakresie utrzymania i eksploatacji regionalnej instalacji do przetwarzania odpadów komunalnych w Czerwonym Borze; ponadto PGK Sp. z o.o. na podstawie umów cywilno – prawnych świadczy na rzecz

Miasta usługi w zakresie odbioru i unieszkodliwiania odpadów komunalnych oraz utrzymania czystości w mieście.

- 7.2. Zambrowskie Ciepłownictwo i Wodociągi Sp. z o.o. w Zambrowie – wykonuje zadania w zakresie dostawy wody, odprowadzania i oczyszczania ścieków komunalnych, dostawy energii cieplnej na potrzeby centralnego ogrzewania i ciepłej wody użytkowej; Spółka z uzyskanych przychodów finansuje, oprócz kosztów bieżących, budowę, remonty i modernizację: sieci wodociągowej, sieci kanalizacji sanitarnej, sieci ciepłowniczej oraz stacji uzdatniania wody, oczyszczalni ścieków i ciepłowni miejskiej.
- 7.3. Zarząd Nieruchomościami Sp. z o.o. w Zambrowie – przedmiotem działalności spółki jest zarządzanie Zambrowskim Parkiem Przemysłowym oraz wspólnotami mieszkaniowymi, w których znajduje się mieszkaniowy zasób gminy.
- 7.4. Zarząd Mienia Komunalnego Sp. z. o.o. w Zambrowie – administruje mieszkaniowym zasobem gminy oraz lokalami użytkowymi w budynkach wielorodzinnych, w których wspólnoty mieszkaniowe tworzone są z mocy prawa oraz sprawuje bezpośredni zarząd nad tą częścią mieszkaniowego zasobu gminy, która nie jest objęta zarządem wspólnot mieszkaniowych. Spółka wykonuje ponadto zadania wynikające z ustawy o ochronie praw lokatorów i mieszkaniowym zasobie gminy.
- 7.5. Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN - Podlaskie Sp. z o.o. - podstawowym celem gospodarczym Spółki jest budowanie domów mieszkalnych oraz ich eksploatacja na zasadach najmu zgodnie z przepisami ustawy z dnia 26 października 1995 r. o społecznych formach rozwoju mieszkalnictwa
- 8.** Działający w formie instytucji kultury Miejski Ośrodek Kultury – wykonuje zadania z zakresu upowszechniania kultury i bibliotek miejskich.
- 9.** Część zadań publicznych zleczanych w drodze konkursu wykonywana jest przez organizacje pożytku publicznego (realizacja Zambrowskiego Programu Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, promocja wolontariatu, pomoc osobom niepełnosprawnym itp.) oraz przez stowarzyszenia (zarządzanie obiektami sportowymi).

II. REALIZACJA POLITYK, PROGRAMÓW I STRATEGII

Realizację polityk i strategii w 2025 r Miasto Zambrów podjęło głównie na podstawie poniższych założeń:

Nazwa programu lub strategii	Data uchwalenia	Dział polityki	Realizator
Strategia rozwoju Zambrowa na lata 2022 - 2032	25.10.2022 r.	Wszystkie działy	UM, MOK, Spółki, j. budżet.
Zambrów przyjazny Rodzinie 3+	27.10.2015 r.	Polityka rodzinna	Promocja Miasta
Zambrowska Karta Seniora 60+	27.10.2015 r.	Polityka rodzinna	Promocja Miasta
Programu Wspierania Rodziny w Mieście Zambrów na lata 2025 - 2027	26.11.2024 r.	Polityka rodzinna	MOPS
Program gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Zambrów	30.06.2015 r.	Gospodarka Komunalna	WGK WRG
Program usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu gminy Miasto Zambrów	30.01.2018 r.	Gospodarka komunalna	WGK
Aktualizacja Założeń do Planu Zaopatrzenia Miasta Zambrów w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe na lata 2019 - 2034	23.09.2025 r.	Gospodarka komunalna	WGK
Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych w ZCiW Sp. z o.o. w Zambrowie na lata 2021 - 2025	24.11.2020 r.	Gospodarka komunalna	ZCiW Sp. z o.o.
Program Ochrony Środowiska dla Miasta Zambrów na lata 2025-2028 z perspektywą do 2032 roku	23.09.2025 r.	Gospodarka Komunalna	WGK
Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Miasta Zambrów na rok 2025 r.	18.02.2025 r.	Gospodarka komunalna	WGK
Przejęcie obowiązku utrzymania grobów i cmentarzy wojennych	21.02.2023 r.	Gospodarka komunalna	WGK
Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Zambrów na lata 2023 - 2027	28.12.2022 r.	Polityka mieszkaniowa	WGK ZMK Sp. z o.o.
Zambrowski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych	25.10.2022 r.	Polityka zdrowotna	MOPS

oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2022 - 2025			
Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Mieście Zambrów na lata 2024 – 2030	18.06.2024 r.	Polityka rodzinna	MOPS
Gminny Program Poprawy Zdrowia w Zakresie Zadań Rehabilitacji Leczniczej na 2025 rok	28.01.2025 r.	Polityka zdrowotna	Wydz. Org.
Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Zambrów na lata 2021 – 2030	23.03.2021 r.	Polityka społeczna	MOPS
Program współpracy Miasta Zambrów z organizacjami pozarządowymi na 2025 r.	29.10.2024 r.	Polityka społeczna	Wydz. Org.

1. Polityka transportowa.

Zadania realizowane w ramach polityki transportowej obejmowały sprawy publicznego transportu drogowego oraz sprawy dróg miejskich, zarówno publicznych, jak i wewnętrznych.

1.1. Publiczny transport zbiorowy

Miasto Zambrów w 2025 roku organizowało publiczny transport zbiorowy w zakresie komunikacji miejskiej. Zgodnie z Uchwałą Rady Miasta Zambrów z dnia 04.12.2018 r. komunikacja miejska była bezpłatna dla wszystkich pasażerów, koszty przewozu osób finansowane były całkowicie z budżetu Miasta Zambrów.

Zgodnie z zawartą dnia 22.12.2022 r. umową, operatorem komunikacji miejskiej była firma VOYAGER TRANS Andrzej Kiejko z Białegostoku. Usługa była świadczona do końca 2025 roku, 5 dni w tygodniu od poniedziałku do piątku. Operator wykonał w ciągu 2025 roku 49 158,30 km na liniach regularnych. Ponadto w okresie Wszystkich Świętych organizowano mieszkańcom transport docierający w okolice cmentarzy.

Z Linii 1 Podstawowej w skali miesiąca korzystało około 10 500 osób, z Linii 2 Szkolnej około 3 200 osób, natomiast z Linii 3 Dodatkowej około 3 800 osób.

1.2. Drogi gminne

Burmistrz zarządza 70 drogami gminnymi w granicach administracyjnych Miasta Zambrów o łącznej długości 38,381 km (stan na 31.12.2025 r.), z czego: 29,651 km posiada nawierzchnię bitumiczną, 5,368 km nawierzchnię z kostki i 3,362 km nawierzchnię gruntową. Ponadto zarządza 3 obiektami mostowymi o łącznej długości 43,48 m.

W dniu 15.07.2025 r. Burmistrz Miasta Zambrów podpisał porozumienie z Zarządem Powiatu Zambrowskiego w sprawie zmiany kategorii dróg: ul. Grabowskiej, ul. Sadowej, ul. Wilsona, ul. Plac Sikorskiego obowiązujące od 1 stycznia 2026 roku.

W związku z tym Rada Miasta Zambrów podjęła następujące uchwały:

- a) Uchwała Nr 92/XIV/2025 Rady Miasta Zambrów z dnia 23 września 2025 r. w sprawie pozbawienia kategorii drogi gminnej ul. Grabowskiej.
- b) Uchwała Nr 91/XIV/2025 Rady Miasta Zambrów z dnia 23 września 2025 r. w sprawie zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych: ul. Sadowej, ul. Wilsona, ul. Plac Sikorskiego.

Zadania związane z zarządzaniem drogami gminnymi Burmistrz wykonuje przy pomocy Wydziału Rozwoju Gospodarczego. Zadania te obejmują bieżące zarządzanie drogami polegające na:

- a. budowie i przebudowie dróg w ramach inwestycji;

W 2025 roku najważniejszym zadaniem z zakresu budowy i przebudowy dróg była przebudowa i rozbudowa skrzyżowania ulicy Ostrowskiej z ul. Polową i ul. Obrońców Zambrowa w Zambrowie, na skrzyżowanie typu „rondo”, wraz z rozbiórką i budową infrastruktury towarzyszącej;

Pozyskane w 2025 r. dofinansowania dla przedmiotowej inwestycji:

- Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego w Białymstoku: 100 000,00 zł;
- Podlaski Urząd Wojewódzki w Białymstoku: 1 456 061,70 zł;
- Powiat Zambrowski: 300 000,00 zł.

- b. bieżącym utrzymaniu dróg, w ramach którego wykonano następujące zadania:

- utwardzenie działek 1410 i 1412/4 przy ul. Mazowieckiej;
- profilowanie dróg gruntowych na terenie miasta;
- naprawa dróg gruntowych;
- okresowe przeglądy dróg i obiektów inżynierskich;
- wprowadzenie czasowej organizacji ruchu w okresie Wszystkich Świętych w Zambrowie w obrębie cmentarza komunalnego.

- c. bieżące roboty utrzymaniowe w ramach umowy na bieżące utrzymanie dróg na terenie Zambrowa w 2025 r., w ramach których wykonano: remont cząstkowy nawierzchni bitumicznych mieszanką mineralno-asfaltową: na gorąco 5,98 t., na zimno – 0,875 t., uzupełnienie ubytków podbudowy: betonem 0,64 m³, mieszanką kruszywa C_{50/30}

0,53 m³, remont i naprawa nawierzchni chodników z kostki betonowej 36,87 m², naprawa i wymiana obrzeży betonowych – 73,11 m, naprawa i wymiana krawężników betonowych – 32 m, uzupełnienie ubytków w nawierzchni mieszanką kruszywa C 50/30 2 m³, przymocowanie luster drogowych – 2 szt., przymocowanie tablic znaków drogowych – 25 szt., zamontowanie słupków do znaków – 5 szt.,

d. zarządzaniu siecią dróg gminnych: prowadzenie ewidencji dróg gminnych, przeprowadzanie okresowych przeglądów stanu technicznego dróg i obiektów mostowych, opiniowanie dokumentacji projektowej w zakresie rozwiązań technicznych, zaliczanie dróg do właściwej kategorii oraz zmiana tych klasyfikacji;

e. ochroną dróg w granicach pasów drogowych: wydawanie zezwoleń na lokalizację zjazdów, umieszczenie urządzeń infrastruktury nie związanej z potrzebami dróg, zajęcia pasów drogowych, przejazdy pojazdów nienormatywnych.

W zakresie ochrony dróg w granicach pasa drogowego wydano: 16 decyzji zezwalających na lokalizację i przebudowę zjazdów z dróg publicznych, 2 zgody na lokalizację i przebudowę zjazdów z dróg wewnętrznych, 32 decyzje na umieszczenie urządzeń infrastruktury obcej w pasach drogowych dróg publicznych, 79 decyzji zezwalających na zajęcie pasa drogowego, 8 warunkowych zgód na korzystanie z dróg wewnętrznych w celach obsługi komunikacyjnej, 6 warunkowych zgód na korzystanie z dróg wewnętrznych celem umieszczenia urządzeń infrastruktury technicznej oraz zawarto 30 umów dotyczących zajęcia działek miasta (położonych poza pasem drogowym drogi gminnej publicznej), w celu prowadzenia sprzedaży zniczy i kwiatów lub umieszczenia urządzeń infrastruktury technicznej niezwiązanych z potrzebami zarządzania drogami lub potrzebami ruchu drogowego.

Wpływy z opłat za zajęcie pasa drogowego i umieszczenie urządzeń w pasie dróg publicznych i wewnętrznych w 2025 roku wyniosły 240 044,12 zł.

Ponadto w związku ze zmianą kategorii drogi publicznej ulicy Grabowskiej tj. z drogi gminnej na drogę powiatową, przekazano 33 decyzje zezwalające na zajęcie pasa drogowego ulicy Grabowskiej w Zambrowie na rzecz Powiatu Zambrowskiego oraz w 5 decyzjach dokonano zmiany opłaty rocznej, płatnej w częściach na konto Miasta Zambrów i na konto Powiatu Zambrowskiego.

2. Polityka mieszkaniowa.

Polityka mieszkaniowa obejmuje sprawy gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Zambrów oraz sprawy gospodarowania nieruchomościami gminy.

Mieszkaniowy zasób gminy Miasto Zambrów na dzień 31 grudnia 2025 r. obejmował 763 lokali mieszkalnych o łącznej pow. 32 148,21 m², w tym 28 lokali wydzielone do najmu socjalnego o łącznej pow. 868,62 m². W instalację wodociągową wyposażonych jest 100% lokali, w instalację centralnego ogrzewania 94% lokali, a w instalację ciepłej wody użytkowej 1,3% lokali.

Zasady gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy regulują:

- a. Uchwała Nr 252/XLI/2022 Rady Miasta Zambrów w sprawie wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Zambrów na lata 2023 – 2027;
- b. Uchwała Nr 293/XLIX/2023 Rady Miasta Zambrów w sprawie zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Miasta Zambrów.

Mieszkaniowym zasobem Miasta Zambrów oraz lokalami użytkowymi administruje ZMK Sp. z o.o., która pobiera pożytki i opłaty związane z wynajmem lokali oraz pokrywa koszty bieżącego ich utrzymania, w tym koszty zarządu i funduszu remontowego lokali we wspólnotach mieszkaniowych. Do zadań ZMK Sp. z o.o. należy również wynajmowanie lokali mieszkalnych na zasadach określonych w Uchwale 224/XLVI/06 Rady Miasta Zambrów oraz wynajmowanie lokali użytkowych na zasadach ogólnych.

Kolejną spółką związaną z gospodarowaniem mieszkaniowym zasobem Miasta Zambrów jest Zarząd Nieruchomościami Sp. z o.o. w Zambrowie. Spółka ta pełni rolę zarządcy nieruchomości wspólnot mieszkaniowych, w których znajdują się mieszkania komunalne oraz zarządza Zambrowskim Parkiem Przemysłowym, który tworzą nieruchomości będące własnością Spółki.

3. Polityka przestrzenna, gospodarka nieruchomościami.

W ramach polityki przestrzennej realizowane były zadania związane z planowaniem i zagospodarowaniem przestrzennym, opracowaniami geodezyjnymi i kartograficznymi oraz zadania z zakresu utrzymania cmentarzy.

3.1. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne.

Zadania gmin w zakresie kształtowania polityki przestrzennej oraz kompetencji organów gmin w planowaniu przestrzennym określa ustawa z 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Do zadań gminy należy:

- opracowanie i uchwalenie Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, obejmującego obszar całej gminy;
- opracowanie i uchwalenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego;
- dokonanie co najmniej raz w czasie kadencji rady oceny aktualności studium i planów miejscowych;
- wydawanie na terenach nie objętych miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego decyzji o lokalizacji celu publicznego i decyzji o warunkach zabudowy.

Do daty wejścia w życie planu ogólnego miasta Zambrów, lecz nie dłużej niż do dnia 30.06.2026 r., przy opracowywaniu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obowiązują ustalenia „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Zambrów”. Zgodnie z obowiązującymi przepisami w przypadku nieuchwalenia Planu ogólnego do połowy 2026 r., nie będzie możliwe wydawanie decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu, a uchwalenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego lub jego zmiany będzie możliwe w przypadku, gdy przed dniem utraty mocy studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego w danej gminie ogłoszono o terminie skierowania projektu tego planu lub jego zmiany do konsultacji społecznych. Wg stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. na terenie miasta Zambrów obowiązują 38 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które obejmują obszar o powierzchni około 334 ha, co stanowi 17,6% ogólnej powierzchni miasta.

W 2025 r. Rada Miasta podjęła 4 uchwały z zakresu planowania i zagospodarowania przestrzennego, w tym:

- jedną uchwałę o przystąpieniu do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego;
- jedną uchwałę o przystąpieniu do zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego;
- jedną uchwałę o odstąpieniu od zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego;
- jedną uchwałę w sprawie uchwalenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.

W 2025 r. Burmistrz Miasta Zambrów wydał:

- 8 decyzji o lokalizacji inwestycji celu publicznego;
- 233 decyzji o ustaleniu warunków zabudowy;
- 16 decyzji odmawiających ustalenia warunków zabudowy.

3.2. Opracowania geodezyjne i kartograficzne.

Opracowania geodezyjne i kartograficzne związane są z wykonywaniem określonych w ustawie o gospodarce nieruchomościami zadań związanych z gospodarowaniem gminnym zasobem nieruchomości i dotyczą opracowań związanych z podziałami nieruchomości, sporządzaniem operatów do aktualizacji gruntów i budynków, rozgraniczeniami nieruchomości, wznawianiem znaków granicznych, inwentaryzacją powykonawczą oraz sporządzaniem map do celów projektowych.

W 2025 r. Burmistrz Miasta Zambrów wydał:

- 8 postanowień opiniujących podziały nieruchomości;
- 12 decyzji zatwierdzających podziały nieruchomości;
- 3 decyzje o rozgraniczeniu nieruchomości;
- 1 operat do aktualizacji danych ewidencji gruntów i budynków.

3.3. Utrzymanie cmentarzy.

Na terenie Zambrowa znajduje się pięć cmentarzy: dwa cmentarze komunalne przy ul. Ostrowskiej i przy ul. Henryka Kulbata, którymi zarządza Burmistrz Miasta, cmentarz parafialny przy ul. Księdza Marcina Krajewskiego zarządzany przez proboszcza parafii pw. Trójcy Przenajświętszej, cmentarz wojenny mieszczący się przy ul. Mazowieckiej zarządzany przez Wojewodę Podlaskiego oraz cmentarz przy ul. Łomżyńskiej stanowiący własność Fundacji Ochrony Dziedzictwa Żydowskiego w Warszawie. Zadania Wojewody związane z utrzymaniem cmentarza przy ul. Mazowieckiej wykonuje Burmistrz Miasta na podstawie zawieranego corocznie porozumienia.

Administrację i bieżące utrzymanie dwóch cmentarzy komunalnych powierzono w wyniku przeprowadzonego przetargu firmie Andrzej Bałazy Firma „BAŁAZY” z Zambrowa.

3.4. Gospodarowanie gruntami.

Gospodarowanie gruntami obejmuje wykonywanie zadań ustalonych w ustawie o gospodarowaniu nieruchomościami. Zadanie to obejmuje gospodarowanie gruntami

w zakresie zwykłego zarządu, jak i obrót nieruchomościami na zasadach określonych przez Radę Miasta, a w szczególności:

- oddawanie nieruchomości w trwały zarząd, użytkowanie wieczyste, najem, dzierżawę, użyczenie;
- obciążanie nieruchomości;
- zbywanie nieruchomości;
- nabywanie nieruchomości do gminnego zasobu nieruchomości.

W roku 2025 w stanie mienia komunalnego nastąpiły następujące zmiany:

a. ogółem przybyło 0,4702 ha gruntów o wartości 708 653,00 zł, z czego:

- nabyto stosownie do art. 98 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami grunty o powierzchni 0,1663 ha za kwotę 397 549,00 zł
- nabyto stosownie do art. 12 ust. 4 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych grunty o powierzchni 0,1326 ha za kwotę 54 154,00 zł;
- nabyto stosownie do art. 25 ust. 1 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami oraz § 2 ust 1 pkt 4 Uchwały Nr 68/XIV/07 Rady Miasta Zambrów z dnia 27 listopada 2007 r. w sprawie określenia zasad nabycia, zbycia i obciążenia nieruchomości oraz ich wydzierżawiania lub najmu grunty o powierzchni 0,1713 ha o wartości 256 950,00 zł (nabyto nieodpłatnie umową darowizny).

b. ogółem ubyło 0,5507 ha gruntów z czego:

- wniesiono aportem do spółki 1 nieruchomość o powierzchni 0,5424 ha o wartości 2 972 162,16 zł brutto, w tym VAT 555 770,16 zł;
- sprzedano 11 lokali mieszkalnych o łącznej pow. użytkowej 394,50 m² wraz z ułamkową częścią gruntów o pow. 0,0181 ha za łączną kwotę 895 103,00 zł, w tym cena gruntów wynosi 22 640,00 zł;
- przekształcono prawo użytkowania wieczystego gruntów w prawo własności o łącznej powierzchni 0,0060 ha i wartości 1 047,00 zł;
- sprzedano na rzecz użytkowników wieczystych, w trybie art. 198g ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami, grunty łącznej o powierzchni 1,8975 ha za kwotę 906 105,00 zł;

- sprzedano spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu nr 113 przy ul. Białostockiej 31 za cenę 200 063,00 zł.

- c. oddano w użytkowanie wieczyste grunt o powierzchni 0,0023 ha i wartości 805,00 zł.

4. Obsługa ludności.

W ramach polityki obsługi ludności uwzględniono sprawy administracji publicznej prowadzone przez Urząd Miasta Zambrów, sprawy bezpieczeństwa publicznego i ochrony p. pożarowej oraz informatykę.

4.1. Administracja publiczna.

Według stanu na dzień 31.12.2025 r. w Urzędzie Miasta Zambrów pracowało 59 osób, w tym 1 osoba zatrudniona była w wymiarze ½ etatu. Spośród wszystkich pracowników 45 osób było zatrudnionych na stanowiskach urzędniczych, 9 osób na kierowniczych stanowiskach urzędniczych oraz 5 osób na stanowiskach obsługi. Kierownikiem Urzędu jest Burmistrz Miasta, który jest zwierzchnikiem wszystkich pracowników zatrudnionych w Urzędzie. Strukturę organizacyjną Urzędu Miasta oraz zakresy zadań poszczególnych wydziałów przedstawione zostały w części I – Informacje ogólne.

W 2025 roku Miasto Zambrów realizowało w toku projekt pn. „Cyberbezpieczny Samorząd”, na podstawie umowy o powierzenie grantu zawartej w 2024 roku pomiędzy Miastem Zambrów a Skarbem Państwa, w imieniu którego działa Centrum Projektów Polska Cyfrowa. Projekt realizowany jest w ramach programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy na lata 2021–2027 (FERC), Priorytet II: Zaawansowane usługi cyfrowe, Działanie 2.2 – Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa.

Celem projektu „Cyberbezpieczny Samorząd” jest zwiększenie poziomu bezpieczeństwa informacji w jednostkach samorządu terytorialnego poprzez wzmocnianie odporności systemów informacyjnych oraz rozwijanie zdolności organizacyjnych i technicznych do skutecznego zapobiegania oraz reagowania na incydenty cyberbezpieczeństwa.

W 2025 roku realizacja projektu obejmowała działania przewidziane w obszarze organizacyjnym, kompetencyjnym oraz technicznym. W ramach projektu dokonano zakupu sprzętu oraz zastosowano rozwiązania informatyczne służące podniesieniu poziomu zabezpieczeń systemów teleinformatycznych wykorzystywanych w Urzędzie Miasta

Zambrów. Wydatki poniesione na realizację projektu w 2025 roku wyniosły 81 118,50 zł. Kwota pozostała do wydatkowania w ramach projektu w roku 2026 wynosi 513 881,50 zł.

Całkowity koszt realizacji projektu wynosi 850 000,00 zł. Projekt finansowany jest ze środków Unii Europejskiej oraz budżetu państwa, bez udziału wkładu własnego Miasta Zambrów. Realizacja projektu jest w toku i zgodnie z zawartą umową zakończy się do dnia 30 czerwca 2026 roku.

4.2. Bezpieczeństwo publiczne i ochrona p. pożarowa.

W zakresie zadań związanych z bezpieczeństwem publicznym m.in.:

- dofinansowano zakupu samochodu służbowego w wysokości 20 000,00 zł dla Komendy Powiatowej Policji w Zambrowie;
- przeznaczono 20 000,00 zł na rozbudowę instalacji fotowoltaicznej dla Komendy Powiatowej Straży Pożarnej w Zambrowie;
- zapewniono konserwację i obsługę monitoringu miejskiego na Koszarach.

Działania te są potwierdzeniem realizacji zadań zawartych w Strategii rozwiązywania problemów społecznych Miasta Zambrów na lata 2021 – 2030 – Zadanie strategiczne E.1.2. – Wdrożenie programu „Bezpieczny Zambrów”.

W 2025 r. pozyskano dofinansowanie na realizację zadania „Rozbudowa i przebudowa budynku użyteczności publicznej o dźwig osobowy w budynku przy ul. Fabrycznej 3” ze środków Państwowego Funduszu Rozwoju Osób Niepełnosprawnych, projekt pn.: „Likwidacja barier architektonicznych w budynku użyteczności publicznej przy ul. Fabrycznej 3 w Zambrowie poprzez jego dostosowanie do potrzeb osób z niepełnosprawnościami” w kwocie 185 000,00 zł, oraz ze środków Starosty Zambrowskiego w kwocie 200 000,00 zł. Wartość umowna zadania brutto 818 000,00 zł. Inwestycja w trakcie realizacji.

W mieście funkcjonuje system monitoringu CCTV Koszar w Zambrowie. Centralnym punktem systemu jest Centrum Monitoringu, zlokalizowane na terenie objętym monitoringiem. Głównym zadaniem systemu monitoringu CCTV jest poprawa bezpieczeństwa mieszkańców terenu Koszar w Zambrowie, zapobieganie przestępstwom i wykroczeniom, identyfikacja i rozpoznanie sprawców incydentów.

5. Polityka finansowa.

Budżet Miasta Zambrów na 2025 rok uchwalony w dniu 30 grudnia 2024 roku określił plan dochodów w kwocie 148 902 624,80 zł, a wydatków 150 341 446,20 zł. Deficyt w kwocie 1 438 821,40 zł planowano pokryć głównie kredytem. W ciągu roku budżet był korygowany

uchwałami Rady Miasta i Zarządzeniami Burmistrza. Po dokonanych zmianach budżet wyniósł po stronie dochodów 147 856 662,01 zł, a po stronie wydatków 154 296 255,01 zł. Faktyczne wykonanie dochodów i wydatków na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiło odpowiednio: 148 003 351,92 zł i 145 666 669,01 zł. Wynik budżetu za rok 2025 zamknął się nadwyżką budżetu w kwocie 2.336.682,91 zł z uwagi na wyższe niż zakładano dochody ze sprzedaży mienia komunalnego oraz niższe niż zakładano wydatki z tytułu inwestycji.

5.1. Podatki i opłaty lokalne.

Stawki maksymalne podatków i opłat lokalnych obowiązujące na dany rok kalendarzowy podaje Minister Finansów w drodze obwieszczenia, a ich wysokość obowiązującą na obszarze danej gminy uchwała rady gminy. Prowadzona dotychczas polityka podatkowa Miasta Zambrów sprowadzała się do ustalenia podatków i opłat lokalnych na poziomie stanowiącym określony procent stawek maksymalnych. W 2025 roku obowiązywały stawki podatkowe uchwalone w październiku 2024 r.

5.2. Dług publiczny i rezerwy finansowe.

Polityka finansowa Miasta Zambrów realizowana jest w oparciu o równoważenie dochodów i wydatków. Miasto Zambrów nie skorzystało z kredytu w 2025 r.

5.3. Dywidendy od spółek Miasta Zambrów.

Miasto Zambrów jest właścicielem czterech spółek komunalnych, które corocznie wypracowują pewien zysk na prowadzonej działalności. O ile zysk wypracowany przez Zarząd Mienia Komunalnego Sp. z o.o. i Zarząd Nieruchomościami Sp. z o.o. jest niewielki, o tyle Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. i Zambrowskie Ciepłownictwo i Wodociągi Sp. z o.o. wypracowują zysk w wysokości po kilkaset tysięcy zł rocznie, a bywa, że zysk wynosi kilka milionów złotych. O podziale zysku decyduje Burmistrz Miasta wykonujący prawa i obowiązki Zgromadzenia Wspólników. Regułą jest to, że wypracowany zysk pozostaje w spółkach, a jedynie sporadycznie część zysku jest wpłacana do budżetu Miasta jako przysługująca właścicielowi dywidenda.

Zysk wypracowany w spółkach w 2024 roku został podzielony w roku 2025 w następujący sposób:

- na obowiązkowe zwiększenie kapitału rezerwowego;
- na nagrody dla pracowników spółek z wyłączeniem zarządów spółek;
- na kapitał zapasowy.

Systematyczne zwiększanie kapitału zapasowego umożliwi spółkom (szczególnie PGK Sp. z o.o. i ZCiW Sp. z o.o.) finansowanie inwestycji rozwojowych.

W roku 2025 Miasto otrzymało z wpłat z zysku od Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Zambrowie 1 000 000,00 zł oraz od Zambrowskiego Ciepłownictwa i Wodociągów Sp. z o.o. w Zambrowie 1 000 000,00 zł.

6. Polityka oświatowa.

Zadania oświatowe w zakresie szkolnictwa podstawowego i wychowania przedszkolnego w 2025 roku gmina Miasto Zambrów realizowała w trzech szkołach podstawowych i pięciu przedszkolach.

Szkoła Podstawowa Nr 3 przy ul. Magazynowej 13 – posiada 23 sale dydaktyczne, wyposażona jest w stołówkę szkolną, salę gimnastyczną, plac zabaw, boisko „Orlik” oraz urządzenia lekkoatletyczne; według stanu na 30.09.2025 r. w szkole uczyło się 333 uczniów w 17 oddziałach, pracowało 47 nauczycieli oraz 18 pracowników administracji i obsługi.

Szkoła Podstawowa Nr 4 przy ul. Konopnickiej 13 – posiada 27 sal lekcyjnych, wyposażona jest w stołówkę, hale sportową, małą salę gimnastyczną, plac zabaw, boisko „Orlik” i urządzenia lekkoatletyczne; według stanu na 30.09.2025 r. w szkole uczyło się 813 uczniów w 36 oddziałach, pracowało 89 nauczycieli oraz 25 pracowników administracji i obsługi.

Szkoła Podstawowa Nr 5 przy ul. Prymasa Stefana Wyszyńskiego 6A w szkole według stanu na 30.09.2025 r. uczyło się 900 uczniów w 38 oddziałach, pracowało 81 nauczycieli oraz 24 pracowników administracji i obsługi. W szkole znajduje się 31 sal dydaktycznych, stołówka szkolna, hala sportowa i plac zabaw.

Miejskie Przedszkole Nr 1 przy ul. Sadowej 5 – posiada 4 sale przedszkolne; według stanu na 30.09.2025 r. do przedszkola uczęszczało 108 dzieci do 4 oddziałów; pracowało 8 nauczycieli oraz 12 pracowników obsługi i administracji.

Miejskie Przedszkole Nr 3 przy ul. Magazynowej 2A – posiada 5 sal przedszkolnych; według stanu na 30.09.2025 r. do przedszkola uczęszczało 114 dzieci do 5 oddziałów, pracowało w nim 13 nauczycieli oraz 15 pracowników administracji i obsługi.

Miejskie Przedszkole Nr 4 przy ul. Papieża Jana Pawła II 8A – posiada 6 sal przedszkolnych; według stanu na 30.09.2025 r. do przedszkola uczęszczało 139 dzieci do 6 grup, w przedszkolu pracowało 15 nauczycieli oraz 17 pracowników administracji i obsługi.

Miejskie Przedszkole Nr 5 przy ul. Obrońców Zambrowa 6 – największe przedszkole posiadające 13 sal przedszkolnych, do którego uczęszczało według stanu na 30.09.2025 r.

296 dzieci do 13 grup; w przedszkolu pracowało 30 nauczycieli oraz 29 pracowników administracji i obsługi. Przy przedszkolu znajduje się boisko „Orlik” oraz z urządzenia lekkoatletyczne.

Miejskie Przedszkole Nr 6 przy ul. 71 Pułku Piechoty 10 – posiada 8 sal przedszkolnych; według stanu na 30.09.2025 r. do przedszkola uczęszczało 179 dzieci do 8 grup, pracowało w nim 18 nauczycieli oraz 20 pracowników administracji i obsługi.

Wszystkie przedszkola wyposażone są w odpowiednie zaplecza kuchenne i place zabaw.

We wszystkich przedszkolach był realizowany projekt dofinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego pod nazwą „Aktywny przedszkolak – rozwój edukacji przedszkolnej w Mieście Zambrów”. Wartość projektu: 148 975,46 zł, dofinansowanie ze środków EFS Plus: 126 593,46 zł. Okres realizacji projektu: XII 2024 r. – VI 2025 r. W ramach projektu zrealizowano:

- dodatkowe zajęcia dla dzieci;
- szkolenia dla nauczycieli wychowania przedszkolnego;
- zakup sprzętu do wspinaczki w formie skałek wspinaczkowych;
- zakup pomocy dydaktycznych (nasiona trawy, zestawy do badań jakości powietrza, publikacje o tańcu).

Ważniejsze zadania inwestycyjne w zakresie budowy, przebudowy, modernizacji budynków oświatowych wykonane w 2025 roku:

a. Budowa sali gimnastycznej przy SP3 w Zambrowie:

- zakres rzeczowy:
 - budowa nowej sali gimnastycznej wraz z zapleczem socjalnym;
 - remont i przebudowa zaplecza socjalno-magazynowego istniejącej sali gimnastycznej
- pozyskane dofinansowanie:
 - Ministerstwo Sportu i Turystyki – 6.000.000,00 zł
 - Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych – 4.000.000,00 zł

b. Termomodernizacja części budynku użyteczności publicznej - Szkoły

Podstawowej nr 4 w Zambrowie robót:

- zakres rzeczowy:
 - modernizacja c.o.;

- montaż rekuperacji;
- wymiana okien;
- docieplenie stropodachu;
- modernizacja systemu oświetlenia;
- budowa obiektów małej architektury w miejscu publicznym.
- pozyskano dofinansowanie ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności na realizację projektu pn. „Poprawa wydajności energetycznej obiektu Szkoły Podstawowej nr 4 w Zambrowie” – 1 652 247,47 zł.

W 2025 r. pozyskano dofinansowanie w kwocie 2.236.056,91 zł ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności na realizację projektu pn. „Termomodernizacja hali sportowej przy Szkole Podstawowej nr 5 w Zambrowie” – Umowa nr KPOD.03.05-IW.04-0018/24 z dnia 22.05.2025 r.

Dodatkowo zrealizowano remont istniejącego placu zabaw na terenie Miejskiego Przedszkola Nr 5 przy ul. Obrońców Zambrowa 6. W ramach przeprowadzonych prac została wymieniona nawierzchnia bezpieczna oraz zostały zamontowane nowe urządzenia zabawowe.

7. Polityka zdrowotna.

W ramach polityki zdrowotnej w 2025 roku realizowane były zadania w zakresie:

- a. przeciwdziałania alkoholizmowi określone w Zambrowskim Programie Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii.

Wypełniając postanowienia ustawy z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi Rada Miasta Zambrów Uchwałą Nr 239/XXXIX/2022 z dnia 25 października 2022 r. przyjęła Program na lata 2022-2025. Koordynację i nadzór nad realizacją Programu sprawował Pełnomocnik Burmistrza ds. rozwiązywania problemów alkoholowych. Środki finansowe na realizację zadań wynikających z ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi pochodzą z opłat za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych.

Zgodnie z Programem na terenie Miasta Zambrów prowadzona była szeroko rozumiana profilaktyka poprzez realizację następujących zadań:

- Prowadzenie zajęć z osobami uzależnionymi w ramach świetlicy koordynacyjno-informacyjnej;

- Prowadzenie świetlicy profilaktycznej, z możliwością dożywiania, dla osób z problemem alkoholowym i narkotykowym lub zagrożonych uzależnieniem (w tym bezdomnych);
- Prowadzenie w szkołach podstawowych pozalekcyjnych popołudniowych zajęć, w tym sportowych, w czasie nauki oraz zajęć w ferie zimowe z dziećmi zamieszkującymi w Zambrowie z rodzin z problemem alkoholowym lub narkotykowym lub zagrożonych tymi uzależnieniami, zapewnienie im opieki i wychowania, pomocy w nauce, rozwijania zainteresowań, organizacji czasu wolnego oraz zabawy, z uwzględnieniem treści profilaktycznych z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii, a także działań na rzecz dożywiania dzieci uczestniczących w tych zajęciach;
- Zorganizowanie przez szkoły podstawowe jednodniowych wycieczek z uwzględnieniem działań profilaktycznych z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii dla uczniów zamieszkujących w Zambrowie z rodzin z problemem alkoholowym lub narkotykowym lub zagrożonych tymi uzależnieniami oraz realizacja programów profilaktycznych skierowanych do uczniów, rodziców i kadry pedagogicznej;
- Zorganizowanie przez szkoły podstawowe wypoczynku (kolonie, obozy, obozy wędrownie, biwaki, wycieczki kilkudniowe itp.) z uwzględnieniem działań profilaktycznych z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii, dla uczniów zamieszkujących w Zambrowie, z rodzin z problemem alkoholowym lub narkotykowym lub zagrożonych tymi uzależnieniami;
- Zorganizowanie przez miejskie przedszkola w Zambrowie wycieczek dla dzieci z rodzin z problemem alkoholowym lub narkotykowym lub zagrożonych tymi uzależnieniami z uwzględnieniem działań profilaktycznych z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii oraz realizacja programów profilaktycznych z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii;
- Współorganizowanie Festynów Rodzinnych z elementami profilaktyki alkoholowej i narkomanii z Parafią pw. Ducha Świętego, Parafią pw. Trójcy Przenajświętszej i Parafią pw. św. Józefa Rzemieślnika w tym w szczególności wydatki na: opłacenie zespołu muzycznego, wesołego miasteczka dla dzieci, artykuły spożywcze, ulotki, broszury, itp.;

– Działalność Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Zambrowie.

b. realizacji programu zdrowotnego opracowanego przez Miasto Zambrów określonego w Gminnym Programie Poprawy Zdrowia w Zakresie Rehabilitacji Lecznicznej.

W 2025 r. Miasto Zambrów realizowało program zdrowotny pn. „Gminny Program Poprawy Zdrowia w Zakresie Rehabilitacji Lecznicznej”.

Głównym celem Programu była poprawa stanu zdrowia mieszkańców miasta Zambrów w zakresie rehabilitacji leczniczej poprzez:

- zwiększenie dostępności do świadczeń rehabilitacji leczniczej;
- skrócenie okresu oczekiwania na zabiegi z zakresu rehabilitacji leczniczej;
- zwiększenie skuteczności działań profilaktycznych, edukacji zdrowotnej społeczeństwa w zakresie rehabilitacji leczniczej;
- zmniejszenie skutków chorób zwyrodnieniowych oraz urazów kończyn.

Na realizację Programu przeznaczono 150 000,00 zł, zgodnie z budżetem Miasta Zambrów na 2025 rok. Zaplanowano finansowanie zabiegów rehabilitacji leczniczej mieszkańców Zambrowa objętych systemem ubezpieczeń zdrowotnych. Uprawnionymi do korzystania z bezpłatnych świadczeń rehabilitacyjnych objętych Programem były osoby posiadające zameldowanie na terenie miasta, kierowani na rehabilitację leczniczą przez lekarza pierwszego kontaktu lub lekarza innej specjalności nadzorującego proces leczenia.

Realizację zadań określonych w Programie zlecono, po przeprowadzonym konkursie, Szpitalowi Powiatowemu Sp. z o.o. w Zambrowie.

Szpital Powiatowy Sp. z o.o. w Zambrowie realizował Program Zdrowotny w okresie od 01.03.2025 r. do 31.12.2025 r. Ze sprawozdania merytoryczno-finansowego wynika, że ogółem w ramach Programu w 2025 roku udzielono 258 porad lekarskich oraz wykonano 8 323 zabiegów. Przyjmując, że liczba porad oznacza też liczbę pacjentów oznacza to, że średnio na osobę przypadało około 302 zabiegów. Łączny koszt realizacji Programu wyniósł 149 995,50 zł z przyznanych 150 000,00 zł. Kwota niewykorzystanej dotacji wynosi 4,50 zł.

8. Polityka społeczna.

Zadania z zakresu polityki społecznej obejmują świadczenia pomocy społecznej oraz pozostałe zadania z zakresu polityki społecznej oraz z zakresu rehabilitacji zawodowej

i społecznej. Realizacją zadania pomocy społecznej zajmuje się Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie, który jest jednostką budżetową Miasta Zambrów.

Zadania realizowane przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej są zarówno zadaniami własnymi Miasta Zambrów, jak i zadaniami zleconymi w zakresie administracji rządowej, na realizację których Miasto Zambrów otrzymuje dotację celową z budżetu państwa.

W 2025 roku w ramach zadań własnych MOPS w Zambrowie realizował zadania z zakresu opieki społecznej określone w Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Zambrów na lata 2021 – 2030.

W niniejszym raporcie o stanie Miasta przedstawiono realizację zadań z zakresu opieki społecznej w sposób ogólny. Zgodnie z przepisami ustawy o pomocy społecznej Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej opracowuje corocznie i przedkłada organowi stanowiącemu:

- sprawozdanie z działalności Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Zambrowie;
- ocenę zasobów pomocy społecznej Miasta Zambrów.

Dokumenty te, wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Miasta Zambrów, przedstawiają w sposób szczegółowy, pod względem merytorycznym i finansowym, działalność z zakresu polityki społecznej Miasta Zambrów w 2025 roku.

W ramach realizacji polityki społecznej Burmistrz Miasta wykonuje zadania wynikające z art. 54 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, tj. wydaje decyzje potwierdzające prawo do świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych na okres 90 dni. Świadczenia te przysługują osobom zamieszkującym na terenie miasta, nie posiadającym ubezpieczenia zdrowotnego z innego tytułu oraz spełniającym kryterium dochodowe określone w ustawie o pomocy społecznej.

W 2025 roku 42 osoby wnioskowo o objęcie ubezpieczeniem, z czego 36 wniosków zostało rozpatrzonych pozytywnie, a 2 wnioski rozpatrzono negatywnie. Decyzje odmowne zostały wydane z powodu: nieposiadania przez wnioskodawcę statusu uchodźcy (obywatel Ukrainy) oraz posiadania przez wnioskodawcę prawa do bezpłatnych świadczeń zdrowotnych z powodu ubiegania się o przyznanie renty chorobowej. Ponadto 4 postępowania zostały umorzone, w tym 3 z powodu rezygnacji wnioskodawców i 1 z powodu tego, że postępowanie było wszczęte przez placówkę zdrowotną, a dotyczyło świadczeniobiorcy, który posiadał ubezpieczenie zdrowotne z tytułu zatrudnienia.

Z kolei Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w roku 2025 roku opłacił ubezpieczenie zdrowotne 6 osobom.

Kierując się potrzebami mieszkańców Zambrowa od dnia 01.03.2021 r. przy ul. Łomżyńskiej 4 funkcjonuje ośrodek wsparcia pod nazwą Klub Senior+. Warunki lokalowe i wyposażenie Klubu spełniają standardy pozwalające na komfortowe warunki przebywania, rekreacji i edukacji dla 30 osób 60+, nieaktywnych zawodowo, którzy są zainteresowani różnymi formami aktywności i integracji. Celem działalności Klubu jest wspieranie i zapewnienie możliwości aktywnego starzenia się w zdrowiu oraz możliwości prowadzenia w dalszym ciągu samodzielnego, niezależnego i satysfakcjonującego życia, nawet przy pewnych ograniczeniach funkcjonalnych. Klub oferuje różnego rodzaju zajęcia aktywizujące, edukacyjne, kulturalne, rekreacyjne i prozdrowotne m. in.: lekcje śpiewu, zajęcia ruchowe, masaże lecznicze i relaksacyjne, zajęcia z robótek ręcznych, z wizażu i stylizacji, kulinarne, plastyczne, ogrodnicze. Ponadto organizowane są spotkania tematyczne, wyjścia do kina, wycieczki krajoznawczo-turystyczne. Seniorzy chętnie angażują się i zaznaczają swój udział w uroczystościach np.: Dzień Seniora w Klubie, Dzień Seniora w Miejskim Ośrodku Kultury. Podejmowane działania umożliwiają rozwój pasji i umiejętności członków Klubu oraz podnoszą ich aktywność, wpływają na poprawę zdrowia fizycznego i psychicznego, zwiększają ich samodzielność, pewność siebie, samoocenę. Zwiększa się również zaangażowanie seniorów w działania mające wpływ na rozwój osobisty czy na rzecz środowiska i społeczności lokalnej.

W 2025 r. z zajęć w Klubie skorzystało 34 seniorów, w tym 9 mężczyzn.

9. Polityka rodzinna.

Polityka rodzinna w 2025 roku obejmowała realizację zadań rządowych wynikających z polityki rodzinnej państwa, finansowanych z dotacji oraz realizację zadań własnych Miasta Zambrów, finansowanych ze środków własnych przy wsparciu ze źródeł zewnętrznych.

Zadania związane z prowadzeniem polityki rodzinnej w zakresie całości zadań zleconych oraz części zadań własnych realizowane były przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Zambrowie, natomiast część zadań własnych realizował również Żłobek Miejski w Zambrowie.

Świadczenia rodzinne wynikające z ustawy z dnia 28 listopada 2003 r. o świadczeniach rodzinnych w ramach świadczeń rodzinnych MOPS przyznawał i wypłacał:

- zasiłki rodzinne i dodatki do zasiłku rodzinnego;
- świadczenia opiekuńcze: zasiłek pielęgnacyjny, specjalny zasiłek opiekuńczy oraz świadczenia pielęgnacyjne;
- jednorazowe zapomogi z tytułu urodzenia dziecka;
- świadczenia rodzicielskie.

W 2025 r. zasiłki rodzinne wraz z dodatkami przyznano 303 rodzinom na 620 dzieci. Z jednorazowej zapomogi z tytułu urodzenia dziecka skorzystało 56 rodzin, ze świadczenia rodzicielskiego – 59 rodzin, z zasiłku pielęgnacyjnego – 441 rodziny (445 osób), ze świadczenia pielęgnacyjnego – 210 rodzin.

Na świadczenia rodzinne w 2025 roku wydatkowano kwotę 11 290 484,26 zł.

Ze środków z Funduszu Pomocy dla obywateli Ukrainy przebywających w Polsce w związku z konfliktem zbrojnym na terenie ich kraju wypłacono świadczenia rodzinne na kwotę 171 818,80 zł dla 17 rodzin.

MOPS realizuje wypłaty świadczenia z funduszu alimentacyjnego. W 2025 roku powyższe świadczenie pobierało 78 rodziny (w tym przyznano świadczenie na 112 dzieci), wydatkowano 499 923,94 zł.

Ponadto MOPS w ramach wsparcia gospodarstw domowych wypłacił dodatki mieszkaniowe dla 230 rodzin.

W 2025 r. MOPS w Zambrowie zatrudnił 1 asystenta rodziny. Wsparciem asystenta rodziny objętych zostało 7 rodzin.

W 2025 r. realizowany był projekt „Wyprawka Zambrowskiego Malucha”. Wyprawka przysługiwała rodzicom dzieci urodzonych w Zambrowie lub urodzonych w innej miejscowości, ale zameldowanych na stałe w Zambrowie.

W roku 2025 r. wydano łącznie 189 wyprawek, w tym:

- 58 dla dzieci urodzonych i zameldowanych w Zambrowie,
- 84 dla dzieci urodzonych w Zambrowie, ale zameldowanych w innych miejscowościach,
- 47 dla dzieci urodzonych w innych miejscowościach, ale zameldowanych w Zambrowie.

Program „Wyprawka Zambrowskiego Maluch” cieszy się dużym powodzeniem wśród mieszkańców, dlatego będzie realizowany również w 2026 r. na takich samych zasadach, jak w 2025 r.

10. Gospodarka komunalna.

Gospodarka komunalna obejmuje sprawy dotyczące zaspokajania zbiorowych potrzeb mieszkańców miasta w zakresie wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości i porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów, zaopatrzenia w energię cieplną, targowisk i hal targowych, zieleni gminnej i zakrzewień, utrzymania gminnych urządzeń i obiektów

użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych ochrony środowiska i przyrody oraz gospodarki wodnej.

W Zambrowie w 2025 roku zadania z zakresu gospodarki komunalnej były realizowane przez:

- Zambrowskie Ciepłownictwo i Wodociągi Sp. z o.o. w Zambrowie;
- Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Zambrowie;
- Wydziały Urzędu Miasta Zambrów: Wydział Gospodarki Komunalnej i Wydział Rozwoju Gospodarczego.

10.1. Zambrowskie Ciepłownictwo i Wodociągi Sp. z o.o. w Zambrowie świadczy usługi komunalne w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, zaopatrzenia w energię ciepłą na potrzeby centralnego ogrzewania i ciepłej wody użytkowej. Spółka dysponuje odpowiednim zapleczem technicznym niezbędnym do wykonywania nałożonych na nią zadań.

Zambrowskie Ciepłownictwo i Wodociągi Sp. z o.o. w 2025 roku realizowało szereg zadań wynikających z obowiązujących strategii i programów. Wykonano remonty i inwestycje rozwojowe realizując zadania wynikające z:

- Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych ZCiW Sp. z o.o. w Zambrowie na lata 2021 – 2025;
- Strategii rozwoju Miasta Zambrów na lata 2022 – 2032 – Cel strategiczny 2 T3 „Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, ciepłej, gazowej oraz systemu gospodarki odpadami”.

Ważniejsze zrealizowane zadania:

- Budowa sieci i przyłącza ciepłego wysokoparametrowego do budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Pileckiego o długości 70 m;
- Przebudowa sieci ciepłej przy ul. Raginisa;
- Modernizacja głównej przepompowni ścieków na ul. Polowej;
- Instalacja odwadniania osadów ściekowych z prasa ślimakową w Oczyszczalni Ścieków;
- Rozbudowa wodociągu w ul. W. Andresa o długości 84 mb;
- Remont układów kogeneracji gazowej.

10.2. Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Zambrowie na mocy uchwały Nr 107/XXIII/08 Rady Miasta Zambrów z dnia 30 września 2008 r. wykonuje zadania własne i powierzone Miastu Zambrów, określone w art. 3 ust. 2 pkt 2 lit. a ustawy

o utrzymaniu i eksploatacji regionalnej instalacji do przetwarzania odpadów komunalnych.

W celu realizacji zadania Spółka otrzymała w dzierżawę składniki majątkowe Zakładu Przetwarzania i Unieszkodliwiania Odpadów w Czerwonym Borze z rocznym czynszem dzierżawnym płaconym Miastu Zambrów. W roku 2025 dochody z tego tytułu wyniosły 830 440,80 zł. Do zadań Spółki należy m.in. prowadzenie inwestycji odtworzeniowych oraz rozwojowych Zakładu Przetwarzania i Unieszkodliwiania Odpadów w Czerwonym Borze.

PGK Sp. z o.o. oprócz wykonywania zadania powierzonego, wykonuje zadania Miasta na podstawie umów cywilno-prawnych zawartych w wyniku udzielenia przez Miasto zamówień publicznych na odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych, usuwanie i unieszkodliwianie azbestu, utrzymanie czystości w mieście. Umowa na odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z terenu Miasta Zambrów obowiązuje od 01.01.2025 r. do 31.12.2027 r. Wartość zamówienia na lata 2025-2027 wyniosła 22 112 562,60 zł. Ilości odebranych i przekazanych do zagospodarowania ton odpadów są rozliczane według stawek za 1 Mg brutto, w podziale na frakcje, w tym: odpady zmieszane 1049,76 zł/ Mg, surowce wtórne 677,16 zł/Mg, bioodpady 700,92 zł/Mg. W 2025 r. PGK w ramach Systemu Gospodarowania Odpadami Komunalnymi odebrało 7 744,833 Mg odpadów komunalnych.

Odpady zmieszane pochodzące z terenu Miasta Zambrów są przetwarzane i zagospodarowywane w Zakładzie Przetwarzania i Unieszkodliwiania Odpadów w Czerwonym Borze. Pozostałe grupy odpadów są przekazywane do zagospodarowania przez specjalistyczne podmioty.

W mieście funkcjonuje jeden Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) przy ul. Polowej 19 w Zambrowie.

Działalność PGK obejmuje swym zasięgiem również inne niż Miasto Zambrów gminy, w których Spółka świadczy usługi. W wyniku wygranych przetargów w 40 gminach Spółka odebrała i unieszkodliwiła odpady zawierające azbest.

10.3. Wydziały Urzędu Miasta Zambrów

W Urzędzie Miasta to Wydział Gospodarki Komunalnej odpowiada za funkcjonowanie Systemu Gospodarowania Odpadami Komunalnymi (SGOK).

W roku 2025 zmieniły się stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi od właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy. Opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi jest wnoszona od liczby osób zamieszkujących daną nieruchomość oraz od gospodarstwa domowego. Od stycznia 2025 r. miesięczna stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi zbieranymi w sposób selektywny wynosi: 39,00 zł od jednego mieszkańca miesięcznie oraz 135,00 zł miesięcznie – od gospodarstwa domowego 4-osobowego i większego. Jednocześnie zwolnieni z części opłaty za gospodarowanie odpadami są właściciele nieruchomości jednorodzinnych kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym w wysokości 5,00 zł/m-c.

Poniżej przedstawiono wynik finansowy Systemu Gospodarowania Odpadami Komunalnymi za 2025 rok.

1.	Wpływy ogółem	7 853 920,52 zł
1a.	Wpływy z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	7 841 493,83 zł
1b.	Wpływy z kosztów upomnienia i odsetek	12 426,69 zł
2.	Poniesione wydatki	7 907 567,66 zł
3.	Zaległości ogółem:	158 509,16 zł
3a.	Zaległości 2025 r.	115 802,62 zł
4.	Nadpłaty	42 866,54 zł
5.	WYNIK FINANSOWY SGOK 2025 r. na dzień 31.12.2025 r. (wpływy z opłaty poz.1a – poniesione wydatki poz.2 = wynik finansowy poz.5) Kwota pokryta z Budżetu Miasta Zambrów	- 66 073,83 zł

W celu zmniejszenia zaległości z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi po każdym kwartale w ciągu roku wystawiane są upomnienia dla właścicieli nieruchomości, którzy spóźniają się z wpłatami. Dalszym etapem postępowania windykacyjnego jest wystawienie tytułów wykonawczych i przekazanie do Urzędu Skarbowego w celu podjęcia egzekucji komorniczej.

W 2025 roku w ramach remontu oświetlenia ulic przeizolowano linie napowietrzne oświetlenia ulicznego w ciągu ulic: Sienkiewicza i Sosnowej w Zambrowie. Koszt całkowity remontu wyniósł: 35 547,00 zł.

W 2025 r. kontynuowano zadania dofinansowane ze środków Rządowego Programu Odbudowy Zabytków tj. remont dwóch kapliczek cmentarnych zlokalizowanych na cmentarzu parafialnym w Zambrowie:

1) „Remont neoromańskiej kaplicy rodziny Woyczyńskich z 1870 r. w Zambrowie” (dofinansowanie: 715 399,79 zł, Promesa nr RPOZ/2022/1579/PolskiŁad z dnia 24.04.2024 r.),

2) „Remont kaplicy cmentarnej z 1795 r. w Zambrowie” (dofinansowanie: 476 332,94 zł, Promesa nr RPOZ/2022/1575/Polski Ład z dnia 24.04.2024 r.),

11. Kultura i kultura fizyczna.

11.1. Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego.

Działalność kulturalną na terenie Zambrowa prowadzi – utworzona przez Miasto z dniem 1 lipca 2000 r. na mocy uchwały Nr 119/XVIII/2000 z dnia 30 maja 2000 r. – samorządowa instytucja kultury Miejski Ośrodek Kultury w Zambrowie z siedzibą przy ul. Wyszyńskiego 2a.

W skład MOK w Zambrowie wchodzi następujące jednostki organizacyjne: Miejski Ośrodek Kultury w Zambrowie (z siedzibą przy ul. Wyszyńskiego 2a), Miejska Biblioteka Publiczna pełniąca jednocześnie funkcję Biblioteki Powiatowej (ul. Wyszyńskiego 2), Filia Miejskiego Ośrodka Kultury w Zambrowie, w budynku której znajduje się Regionalna Izba Historyczna, filia Miejskiej Biblioteki Publicznej w Zambrowie (ul. Aleja Wojska Polskiego 25).

Miejski Ośrodek Kultury w Zambrowie w roku 2025 przeprowadził zaplanowane imprezy kulturalne zgodnie z Kalendarzem Imprez na Sezon Kulturalny 2024/2025.

W ramach prowadzonej działalności MOK w budynku przy ul. Wyszyńskiego 2a prowadzi sekcje: plastyczną, muzyczną, taneczną, teatralną, sportową, literacką, baletu, gimnastyki artystycznej oraz Uniwersytet Trzeciego Wieku i kluby zainteresowań. W budynku MOK przy ul. Wyszyńskiego znajduje się sala kinowa, w której wyświetlane są filmy i organizowane inne imprezy z udziałem publiczności oraz działa kawiarnia Cafe Muza. Ponadto ośrodek organizuje imprezy plenerowe, konkursy i wystawy. Seanse filmowe obejrzało w ubiegłym roku 18 997 widzów, a liczba tytułów filmów wyniosła 85, przy czym seansów odbyło się 653.

W 2024 r. uzyskano dofinansowanie ze środków Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych na wykonanie zadania wieloletniego pn. „Rozbudowa Miejskiego Ośrodka Kultury w Zambrowie” w kwocie 10 000 000,00 zł (Promesa

nr Edycja8/2023/8911/PolskiŁad z dnia 10.09.2024 r.). Okres realizacji zadania ustalono od 17.09.2024 r. do 30.04.2026 r. Wynagrodzenie umowne Wykonawcy wynosi 12 914 996,31 zł. W 2025 roku prace przy rozbudowie były kontynuowane.

11.2. Kultura Fizyczna

Zambrów posiada bardzo dobrze rozwiniętą bazę do uprawiania sportu i kultury fizycznej, którą tworzą:

- wielofunkcyjny kompleks urządzeń sportowych przy ul. Wyszyńskiego 8 obejmujący: pełnowymiarowe boisko trawiaste do piłki nożnej wraz z bieżnią lekkoatletyczną, zadaszone trybuny na 998 miejsc, budynek szatniowy, pełnowymiarowe boisko boczne do piłki nożnej o sztucznej nawierzchni, boisko wielofunkcyjne do piłki ręcznej, koszykówki i siatkówki ze sztuczną nawierzchnią, korty tenisowe, budynek zaplecza;
- Pływalnia Miejska „Delfin” i sztuczne lodowisko przy ul. Wyszyńskiego 6b
- dwie hale sportowe: przy ul. Konopnickiej 13 i ul. Wyszyńskiego 6a (Szkoła Podstawowa Nr 4 i Szkoła Podstawowa Nr 5) wraz z trybunami oraz dwie sale gimnastyczne;
- sala gimnastyczna przy Szkole Podstawowej nr 3 w Zambrowie
- trzy kompleksy boiskowe „Orlik” obejmujące mini – boiska do piłki nożnej o sztucznej nawierzchni i boiska wielofunkcyjne do piłki ręcznej, koszykówki i siatkówki;
- infrastruktura lekkoatletyczna przy szkołach podstawowych;
- infrastruktura sportowa Powiatu Zambrowskiego obejmująca halę sportową przy Zespole Szkół Nr 1 przy ul. Aleja Wojska Polskiego 31 oraz halę sportową i boisko ze sztuczną nawierzchnią przy Liceum Ogólnokształcącym przy ul. M. Konopnickiej 16.

Kompleksem sportowym przy ul. Wyszyńskiego 8 w roku 2025 administrował, wyłoniony w wyniku postępowania o udzieleniu zamówienia publicznego, Zambrowski Klub Sportowy „Olimpia”, natomiast budynek pływalni i sztuczne lodowisko znajdują się w trwałym zarządzie jednostki budżetowej Pływalnia Miejska. Pozostałe obiekty sportowe Miasta Zambrów pozostają w trwałym zarządzie placówek oświatowych: trzech szkół podstawowych oraz Miejskiego Przedszkola Nr 5.

W 2025 r. zakończono realizację inwestycji pn. „Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 3 w Zambrowie”, w wyniku której powstała sala gimnastycznej wraz z zapleczem socjalno-szatniowym.

W roku 2025 zakończono realizację zadania pn. „Modernizacja kompleksu sportowego „Moje Boisko Orlik – 2012” w Zambrowie przy Szkole Podstawowej nr 3 przy ul. Magazynowej”. Zadanie dofinansowane było przez Ministerstwo Sportu i Turystyki, ze środków Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej w ramach Programu modernizacji kompleksów sportowych „Moje Boisko – Orlik 2012” – edycja 2024 w kwocie 345 125,70 zł. Całkowita wartość inwestycji 690 251,40 zł.

III.REALIZACJA UCHWAŁ RADY MIASTA ZAMBRÓW PODJĘTYCH W 2025 ROKU

Rada Miasta Zambrów w 2025 roku podjęła 63 uchwały. Wszystkie uchwały zostały przekazane do Wydziału Nadzoru Podlaskiego Urzędu Wojewódzkiego.

Wykaz i sposób realizacji uchwał Rady Miasta Zambrów podjętych w 2025 roku przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Nr i data uchwały	Tytuł uchwały	Sposób wykonania
1.	Nr 53/VIII/2025 z dnia 28.01.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia szczegółowych zasad, sposobu i trybu udzielania ulg w spłacie należności pieniężnych mających charakter cywilnoprawny, przypadających gminie Miasto Zambrów lub jej jednostkom organizacyjnym	W trakcie realizacji
2.	Nr 54/VIII/2025 z dnia 28.01.2025 r.	planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli w szkołach i przedszkolach prowadzonych przez Miasto Zambrów oraz maksymalnej kwoty dofinansowania opłat za kształcenie pobierane przez uczelnie i zakłady kształcenia nauczycieli oraz specjalności i formy kształcenia, na które dofinansowanie jest przyznawane w 2025 r.	Wojewoda Podlaski stwierdził nieważność w części uchwały
3.	Nr 55/VIII/2025 z dnia 28.01.2025 r.	Gminnego Programu Poprawy Zdrowia w Zakresie Rehabilitacji Leczniczej na 2025 r.	Zrealizowana
4.	Nr 56/VIII/2025 z dnia 28.01.2025 r.	przystąpienie do sporządzenia miejskiego planu adaptacji	W trakcie realizacji
5.	Nr 57/VIII/2025 z dnia 28.01.2025 r.	zatwierdzenia planów pracy komisji Rady Miasta Zambrów na 2025 r.	Zrealizowana
6.	Nr 58/IX/2025 z dnia 18.02.2025 r.	o zmianie Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Zambrów na lata 2025 – 2030 wraz z prognozą kwoty długu i spłat zobowiązań na lata 2025 – 2030	Zrealizowana
7.	Nr 59/IX/2025 z dnia 18.02.2025 r.	zmian w budżecie Miasta Zambrów na 2025 r.	Zrealizowana

8.	Nr 60/IX/2025 z dnia 18.02.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia zasad wnoszenia, cofania i zbywania udziałów i akcji przez Burmistrza Miasta Zambrów	Realizacja ciągła
9.	Nr 61/IX/2025 z dnia 18.02.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych udostępnionych dla wszystkich operatorów i przewoźników, znajdujących się na terenie Gminy Miasto Zambrów oraz warunków i zasad korzystania z nich	Realizacja ciągła
10.	Nr 62/IX/2025 z dnia 18.02.2025 r.	przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Miasta Zambrów na rok 2025	Zrealizowana
11.	Nr 63/IX/2025 z dnia 18.02.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie utworzenia ośrodka wsparcia pod nazwą Klub Seniora w Zambrowie	Zrealizowana
12.	Nr 64/IX/2025 z dnia 18.02.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w ośrodkach wsparcia i w mieszkaniach chronionych	Realizacja ciągła
13.	Nr 65/X/2025 z dnia 25.03.2025 r.	zmian w budżecie Miasta Zambrów na 2025 r.	Kolegium Regionalnej Izby Obrachunkowej w Białymstoku w postępowaniu nadzorczym wskazało, że uchwała w części została podjęta z nieistotnym naruszeniem prawa
14.	Nr 66/X/2025 z dnia 25.03.2025 r.	wyrażenia zgody na wniesienie wkładu niepieniężnego w postaci prawa własności nieruchomości do spółki Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN-Podlaskie spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach	Zrealizowana
15.	Nr 67/X/2025 z dnia 25.03.2025 r.	zwolnień od podatku od nieruchomości	Kolegium Regionalnej Izby Obrachunkowej w Białymstoku w postępowaniu nadzorczym wskazało, że uchwała w części została podjęta z istotnym naruszeniem prawa
16.	Nr 68/X/2025 z dnia 25.03.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Miasta Zambrów na rok 2025	Zrealizowana
17.	Nr 69/X/2025 z dnia 25.03.2025 r.	wniesienia do sądu administracyjnego skargi na rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Podlaskiego	Zrealizowana
18.	Nr 70/XI/2025 z dnia 29.04.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wyznaczenia aglomeracji Zambrów	Uchwała ustrojowa

19.	Nr 71/XI/2025 z dnia 29.04.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie gminy	Realizacja ciągła
20.	Nr 72/XI/2025 z dnia 29.04.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi, wysokości stawki opłaty oraz stawki za pojemnik lub worek	Realizacja ciągła
21.	Nr 73/XI/2025 z dnia 29.04.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	Realizacja ciągła
22.	Nr 74/XI/2025 z dnia 29.04.2025 r.	usług opiekuńczych	Realizacja ciągła
23.	Nr 75/XII/2025 z dnia 27.05.2025 r.	udzielenia wotum zaufania Burmistrzowi Miasta Zambrów	Zrealizowana
24.	Nr 76/XII/2025 z dnia 27.05.2025 r.	zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Miasta Zambrów za 2024 rok	Zrealizowana
25.	Nr 77/XII/2025 z dnia 27.05.2025 r.	udzielenia absolutorium Burmistrzowi Miasta Zambrów	Zrealizowana
26.	Nr 78/XII/2025 z dnia 27.05.2025 r.	zmian w budżecie Miasta Zambrów na 2025 rok	Zrealizowana
27.	Nr 79/XIII/2025 z dnia 17.06.2025 r.	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Zambrów na lata 2025 - 2030 wraz z prognozą kwoty długu i spłat zobowiązań na lata 2025 - 2030	Zrealizowana
28.	Nr 80/XIII/2025 z dnia 17.06.2025 r.	zmian w budżecie Miasta Zambrów na 2025 rok	Zrealizowana
29.	Nr 81/XIII/2025 z dnia 17.06.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia wysokości opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego w publicznym przedszkolu prowadzonym przez Miasto Zambrów	Realizacja ciągła
30.	Nr 82/XIII/2025 z dnia 17.06.2025 r.	dopuszczenia zapłaty podatków, opłat lokalnych i niepodatkowych należności budżetowych stanowiących dochody budżetu Miasta Zambrów za pomocą innego instrumentu płatniczego	Realizacja ciągła
31.	Nr 83/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	udzielenia pomocy finansowej Gminie Szumowo	Zrealizowana
32.	Nr 84/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	udzielenia pomocy finansowej Gminie Zambrów	Zrealizowana
33.	Nr 85/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	udzielenia pomocy finansowej Gminie Kołaki Kościelne	Zrealizowana
34.	Nr 86/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Zambrów na lata 2025 - 2030 wraz z prognozą kwoty długu i spłat zobowiązań na lata 2025 - 2030	Zrealizowana
35.	Nr 87/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	zmian w budżecie Miasta Zambrów na 2025 rok	Zrealizowana
36.	Nr 88/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	odstąpienia od sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Zambrów obejmującego obszar położony w obrębie ulic: Wądołkowskiej, Lipowej i Ogrodowej	Zrealizowana

37.	Nr 89/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Zambrów obejmującego obszar w obrębie ulic: Wądołkowskiej, Lipowej i Ogrodowej	W trakcie realizacji
38.	Nr 90/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Zambrów w rejonie ulicy Aleja Wojska Polskiego oraz południowej granicy miasta, graniczącej z Rodzinnym Ogrodem Działkowym Pod Długoborzem	W trakcie realizacji
39.	Nr 91/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych	Zrealizowana
40.	Nr 92/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	pozbawienia drogi kategorii drogi gminnej	Zrealizowana
41.	Nr 93/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	aktualizacji „Założeń do planu zaopatrzenia Miasta Zambrów w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe na okres 2019 – 2034”	W trakcie realizacji
42.	Nr 94/XIV/2025 z dnia 23.09.2025 r.	przyjęcia „Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Zambrów na lata 2025 - 2028 z perspektywą do 2032 roku.”	W trakcie realizacji
43.	Nr 95/XV/2025 z dnia 28.10.2025 r.	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Zambrów na lata 2025 - 2030 wraz z prognozą kwoty długu i spłat zobowiązań na lata 2025 - 2030	Zrealizowano
44.	Nr 96/XV/2025 z dnia 28.10.2025 r.	zmian w budżecie Miasta Zambrów na 2025 rok	Zrealizowana
45.	Nr 97/XV/2025 z dnia 28.10.2025 r.	określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości	Realizacja ciągła
46.	Nr 98/XV/2025 z dnia 28.10.2025 r.	określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych	Realizacja ciągła
47.	Nr 99/XV/2025 z dnia 28.10.2025 r.	Programu współpracy Miasta Zambrów z organizacjami pozarządowymi na 2026 rok	W trakcie realizacji
48.	Nr 100/XV/2025 z dnia 28.10.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Zambrowskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2022 – 2025	Zrealizowana
49.	Nr 101/XV/2025 z dnia 28.10.2025 r.	Hejnału Miasta Zambrów	Realizacja ciągła
50.	Nr 102/XVI/2025 z dnia 25.11.2025 r.	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Zambrów na lata 2025 - 2030 wraz z prognozą kwoty długu i spłat zobowiązań na lata 2025 - 2030	Zrealizowana
51.	Nr 103/XVI/2025 z dnia 25.11.2025 r.	zmian w budżecie Miasta Zambrów na 2025 rok	Zrealizowana
52.	Nr 104/XVI/2025 z dnia 25.11.2025 r.	zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Zambrów dotyczącej obszaru położonego pomiędzy ulicami: Targową, Aleja Wojska Polskiego oraz południową granicą miasta Zambrów	Uchwała ustrojowa

53.	Nr 105/XVI/2025 z dnia 25.11.2025 r.	przyjęcia Miejskiego Programu Wspierania Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży	Realizacja ciągła
54.	Nr 106/XVI/2025 z dnia 25.11.2025 r.	szczegółowych warunków wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży w formie stypendium Burmistrza Miasta Zambrów	Realizacja ciągła
55.	Nr 107/XVI/2025 z dnia 25.11.2025 r.	pokrycia kosztów gospodarowania odpadami komunalnymi w roku 2025 z dochodów własnych niepochodzących z pobranej opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	Zrealizowana
56.	Nr 108/XVII/2025 z dnia 30.12.2025 r.	uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Zambrów na lata 2026 - 2030 wraz z prognozą kwoty długu i spłat zobowiązań na lata 2026 - 2030	W trakcie realizacji
57.	Nr 109/XVII/2025 z dnia 30.12.2025 r.	uchwalenia budżetu Miasta Zambrów na 2026 r.	W trakcie realizacji
58.	Nr 110/XVII/2025 z dnia 30.12.2025 r.	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Zambrów na lata 2025 - 2030 wraz z prognozą kwoty długu i spłat zobowiązań na lata 2025 - 2030	Zrealizowana
59.	Nr 111/XVII/2025 z dnia 30.12.2025 r.	zmian w budżecie Miasta Zambrów na 2025 rok	Kolegium Regionalnej Izby Obrachunkowej w Białymstoku w postępowaniu nadzorczym wskazało, że uchwała w części została podjęta z naruszeniem prawa
60.	Nr 112/XVII/2025 z dnia 30.12.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie udzielenia dotacji na prowadzenie prac konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków	Zrealizowana
61.	Nr 113/XVII/2025 z dnia 30.12.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie udzielenia dotacji na prowadzenie prac konserwatorskich i restauratorskich przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków	Zrealizowana
62.	Nr 114/XVII/2025 z dnia 30.12.2025 r.	uchwalenia Zambrowskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2026 - 2029	W trakcie realizacji
63.	Nr 115/XVII/2025 z dnia 30.12.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia składów osobowych komisji Rady Miasta Zambrów	Zrealizowana

IV. PODSUMOWANIE

W 2025 roku większość zadań zaplanowanych przez Miasto Zambrów została zrealizowana lub znajduje się w trakcie realizacji. Budżet Miasta został wykonany po stronie dochodów na poziomie 100,09%, natomiast po stronie wydatków – 94,4%. Wynik budżetu za rok 2025 zamknął się nadwyżką budżetu w kwocie 2.336.682,91 zł.

Największym źródłem dochodów w roku 2025 były podatki i opłaty wpływające w całości do budżetu Miasta oraz udział w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa (57,21%), drugie miejsce wśród dochodów bieżących stanowiły dotacje w dziale Rodzina (9,75%), a trzecie subwencje ogólne z budżetu państwa (8,41%).

Warto zaznaczyć, że subwencje oświatowe nie pokrywają w pełni wydatków bieżących związanych z edukacją, co zmusza Miasto do przeznaczania dodatkowych środków finansowych na realizację zadań z zakresu oświaty i wychowania.

Największe wydatki zostały poniesione w dziale oświata i wychowanie (47,14%). Drugie miejsce to wydatki poniesione w dziale Rodzina (11,51%), trzecie gospodarka komunalna i ochrona środowiska (8,32%), czwarte pomoc społeczna (7,15%), a piąte miejsce administracja publiczna (7,13%).

Miasto Zambrów realizowało założenia i cele strategiczne określone w Strategii rozwoju Miasta Zambrów na lata 2022 – 2032. Kontynuowano działania zmierzające do utworzenia kolejnych terenów inwestycyjnych. Rozpoczęto przebudowę drogi przy ROD Pod Długoborzem, gdzie ustalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego przewidują obszary pod tereny posiadające funkcję produkcyjno - usługową o powierzchni prawie 10 ha. Na realizację tego zadania pozyskano dofinansowanie.

Powyższe zadania wpisują się w Strategię rozwoju Miasta Zambrów na lata 2022 – 2032 - Cel 1. Zambrów miastem rozwijającym się gospodarczo, atrakcyjnym dla inwestorów.

Poprawia się infrastruktura drogowa w mieście. Przebudowane zostało skrzyżowanie ulic Ostrowskiej, Polowej i Obrońców Zambrowa, kończą się prace związane z budową drogi dla pieszych i rowerów wzdłuż ul. Białostockiej – etap I. W związku z planowaniem kolejnych inwestycji drogowych zlecono wykonanie dokumentacji projektowych i kosztorysów.

W opracowaniu są zmiany do obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Zmiany te są odpowiedzią na wnioski przedsiębiorców zainteresowanych rozszerzeniem działalności gospodarczej, a także przygotowaniem terenów pod nowe inwestycje. Miasto przystąpiło do opracowania Planu Ogólnego.

Miejski Ośrodek Kultury aktywnie działał na rzecz mieszkańców, organizując wydarzenia kulturalne i rozbudowując ofertę zajęć rekreacyjnych. W 2025 roku zmodernizowano kompleks sportowy „Moje Boisko Orlik 2012” oraz zakończono budowę nowoczesnej sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 3.

W ramach działalności Społecznej Inicjatywy Mieszkaniowej KZN-Podlaskie rozpoczęto budowę bloku mieszkalnego, gdzie powstanie 48 mieszkań czynszowych, miejsca parkingowe, plac zabaw oraz mała architektura.

Urząd Miasta Zambrów, jego jednostki i spółki miejskie skutecznie realizują przyjęte zadania i inwestycje, przyczyniając się do poprawy jakości życia mieszkańców, rozwoju infrastruktury, a także wzmocnienia pozycji miasta jako atrakcyjnego miejsca do zamieszkania, pracy i inwestowania.

Burmistrz Miasta Zambrów

Kazimierz Dąbrowski